

DARIUSZ WIT VEL WILK



d.wit@odstrategie.com +48 604 784 912
Warszawa

PODSUMOWANIE ZAWODOWE:

Doświadczony manager i konsultant w zakresie zarządzania złożonymi organizacjami gospodarczymi o profilach handlowych i produkcyjnych. Specjalista w obszarze zarządzania zmianą oraz zarządzania kryzysowego, autor kilkudziesięciu programów restrukturyzacyjnych i wdrożeń. Wieloletni praktyk w pełnieniu obowiązków dyrektora zarządzającego i operacyjnego, w ramach zarządów firm.

Dogłębne umiejętności w zakresie budowania planów strategicznych, strategii rozwoju, rozwijania siły sprzedażowej firm i wzrostu udziałów w rynku, wzrostu zyskowności. Praktyka w przygotowywaniu firm do IPO, integracji firm po przejęciach, w szczególności bezkonfliktowe integrowanie i wdrażanie nowych kultur organizacyjnych.

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE:



Manager ds. strategii POLSKA GRUPA ZBROJENIOWA S.A. (2015 – 2016)

- **Udział** w przygotowaniu strategii rozwoju na lata 2015-2030 dla Grupy Kapitałowej liczącej 40 podmiotów sektora zbrojeniowego (roczne obroty 1 mld EUR) w obszarze planów modernizacyjnych Sił Zbrojnych RP;
- **Opracowanie** zasad metodologii realizacji projektu;
- **Przygotowanie** prognoz sprzedażowych oraz nadzór nad opracowaniem domenowych strategii produktowych ;



Założyciel Ośrodek Doradztwa Strategicznego (2004 -)

- **Przygotowanie** i pomoc w implementacji programów optymalizacji procesów pod kątem budowy wartości na każdym z etapów funkcjonowania przedsiębiorstwa (np. w przedsiębiorstwie poligraficznym skrócenie czasu realizacji zamówień o ponad 25%);
- **Prowadzenie** praktycznych warsztatów z wykorzystania przewag konkurencyjnych w oparciu o autorską metodę projektowania „Modelu Biznesowego” (cykl szkoleń dla właścicieli firm);
- **Prowadzenie** szkoleń w zakresie zarządzania produkcją (branża metalowa, poligraficzna);
- **Diagnoza** i przygotowanie struktur handlowych do ekspansji rynkowej (rynek FMCG);

- **Interim management** w zakresie strategii wejścia na nowe rynki zbytu (branża petrochemiczna);
- **Opracowanie** planu podziału spółek (branża zbrojeniowa)



Konsultant branżowy (2014) ROMPETROL (Rumunia)

- **Przygotowanie** założeń do strategii rozwoju dywizji gazowej największej bałkańskiej rafinerii;
- **Prowadzenie** warsztatów dla kadry zarządzającej w zakresie implementacji narzędzi do zwiększenia efektywności posiadanych struktur i zasobów ;
- **Przełożenie** doświadczeń na rynku polskim na budujący się rynek rumuński; Projekt realizowany w strukturach RPCG Sp. z o.o.



Wiceprezes zarządu BM Kobylin Sp. z o.o. (2012-2013)

- **Zarządzanie firmą** o obrotach 250 mln PLN z branży agrohodowlanej i handlowej
- **Rozwinięcie** hodowli trzody do poziomu 50.000 szt. w cyklu rocznym



Wiceprezes zarządu – dyrektor zarządzający (2007-2012) BARTER S.A.

- **Zarządzanie** Barter S.A. o obrotach ok.2 mld PLN (ok. 400 mln EUR) z pięcioma oddziałami, terminalem przeładunkowym, liderem w zakresie importu węgla oraz gazu LPG (ponad 3-krotny wzrost zysku netto);
- **Zwiększenie udziału** w rynku detalicznym LPG 3% (CAG) przy spadającej chłonności o 2% .;
- **Nadzór** i kierowanie przejęciem przez Barter S.A. gazowej części polskiej spółki koncernu LUKOIL (Oddział w ciągu roku od przejęcia podwoił sprzedaż);
- **Kierowanie** projektem wdrożenia systemu typu ERP II (pełny system został wdrożony w ciągu 6 m-cy zgodnie z harmonogramem i budżetem);
- **Budowa** wielodziałowych struktur handlowych i nadzór nad opracowaniem informatycznego systemu logistyki dostaw z funkcją kosztowej optymalizacji (dziennie dostawy do ponad 300 stacji);
- **Kierowanie** przygotowaniem Spółki do upublicznienia;



Członek zarządu/dyrektor operacyjny (2005-2006) „LOTOS PARK TECHNOLOGICZNY”

- **Udział** w restrukturyzacji Rafinerii Południowych należących do Grupy Lotos, prowadzonej przez podmiot celowy „Lotos Park Technologiczny” Sp. z o.o. (przejęcie pracowników i oddziałów produkcyjnych);

- **Udział** w przygotowaniu koncepcji restrukturyzacji i strategii funkcjonowania podmiotu celowego;
- **Wdrożenie** przygotowanego planu z uzyskaniem zakładanych celów (stworzenie miejsc pracy, zagospodarowanie majątku, kontynuacja prac oddziałów produkcyjnych).



Konsultant (2004 – 2006) KOLAJA & PARTNERS

- **Interim management** dla Grupy Lotos; **Realizacja** projektu w zakresie konsolidacji majątkowej dwóch przedsiębiorstw branży spożywczej (FMCG);
- **Rozpoznanie** możliwości inwestycyjnych na rynkach WNP, w tym w szczególności w Uzbekistanie w 2004;
- **Współpraca** z Narodowym Bankiem Uzbekistanu w zakresie restrukturyzacji „złych długów” w 2005 r.;



Konsultant, Dyrektor zarządzający (1992 – 2003) EVIP INTERNATIONAL

- **Kierowanie** złożonymi projektami doradczymi np. formułowania strategii restrukturyzacyjnych i rozwojowych m.in. dla w Grupy Kapitałowej „Mostostal Zabrze – Holding” S.A., Zespołu Elektrowni „Ostrołęka” S.A., Zakładów Koksowniczych „Przyjaźń”, „DEC” Sp. z o.o., „Drukarnia Skarbowa”;
- **Prowadzenie** na zlecenie Ministerstwa Skarbu Państwa negocjacji i przygotowania umowy w zakresie zwrotu przez Pernod Ricard rejestracji zagranicznych marek alkoholi krajowym producentom alkoholi;
- **Ocena** Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy w KGHM Polska Miedź S.A., **Opracowanie** zasad PDO dla struktur back office w KGHM Polska Miedź S.A.);
- **Ocena** 12 biznes planów Spółek Węglowych na zlecenie Banku Światowego;
- **Kierowanie** projektami prywatyzacyjnymi ponad 20 przedsiębiorstw i przeprowadzenie transakcji prywatyzacyjnych o wartości ponad 150 mln USD w branżach: spirytusowej, mięsnej, budowlanej, górniczej, farmaceutycznej;
- **Pełnienie** obowiązków **Zarządcy Komisarycznego** (2 lata) w przedsiębiorstwie zatrudniającym ponad 400 pracowników: wdrożenie działań restrukturyzacyjnych, przeprowadzenie bankowego postępowania ugodowego, odzyskanie płynności finansowej, zbudowanie nowych rynków zbytu, wdrożenie programu inwestycyjnego;
- **Kierowanie** ponad 1,5 rocznym projektem prywatyzacji 21 przedsiębiorstw z południowej Polski na zlecenie PHARE i Ministerstwa Skarbu Państwa; Kierowanie projektami wejścia na WGPW (np. Kopex S.A.).

WYKSZTAŁCENIE:

- mgr SGH (Wydział Finanse I Statystyka)
- Kaizen Facilitator
- Balance Score Sheet – kurs KPMG

JĘZYKI:

Język rosyjski
język angielski

biegle w mowie i piśmie
średniozaawansowany

INNE:

Certyfikat bezpieczeństwa – klauzula „poufne” data wydania 8 luty 2016

"Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych zawartych w ofercie pracy dla potrzeb procesu rekrutacji zgodnie z ustawą z dnia 27.08.1997r. Dz. U. z 2002 r., Nr 101, poz. 923 ze zm."